



Celjska cesta 37, 3212 VOJNIK

LETNO POROČILO ZA LETO 2012



Odgovorna oseba:
v. d. direktorice
Valentina Winkler Skaza, dr. med., spec. psih.

KAZALO

UVOD	4
OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA	5
PREDSTAVITEV ZAVODA	6
PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA	7
VODSTVO ZAVODA.....	9
POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2012	10
1. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA.....	12
a) Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov	12
b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila	12
c) Akt o ustanovitvi zavoda	12
d) Interni akti zavoda	13
2. DOLGOROČNI CILJI ZAVODA	13
3. LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV	14
4. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	15
4.1. REALIZACIJA LETNIH CILJEV	15
a) Stroka	17
b) Zdravstvena nega (ZN)	17
c) Laboratorij.....	20
d) Informatika.....	22
e) Kadrovsko – pravno področje.....	22
4.2. REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA.....	23
4.2.1. Glavne značilnosti pogodbe z ZZZS.....	23
4.2.2. Uresničevanje planiranega fizičnega obsega dela v letu 2012 do ZZZS in ostalih plačnikov.....	23
4.3. POSLOVNI IZID.....	24
5. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA.....	25
6. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	26
7. OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA	28
7.1. KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI.....	28
7.2. FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA.....	28
8. OCENA STROKOVNE UČINKOVITOSTI - KAKOVOSTI IN VARNOSTI	30
8.1. KAZALNIKI KAKOVOSTI	30
8.1.1. Kakovost in varnost na področju zdravstvene nege.....	31
8.1.2. Dokumentiranje in standardi v zdravstveni negi.....	32
8.1.3. Bolnišnične okužbe	32
8.2. KAZALNIKI KLINIČNIH POTI	32
9. OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC.....	33
10. POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI.....	33
11. OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA	35
12. DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	36
12.1. PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA	36
12.1.1. Število zaposlenih	36
12.1.2. Ostale oblike dela.....	38
12.1.3. Izobraževanje, specializacije in pripravništva	38
12.1.4. Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem.....	41
12.2. POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH IN NABAVI OPREME.....	42
12.2.1. Pomembnejša investicijska vlaganja, ki so bila opravljena v letu 2012.....	42
12.2.2. Investicije v okviru projekta energetske sanacije	45

12.2.3.	Investicije v okviru projekta centrov nujne medicinske pomoči	45
12.2.4.	Nabava osnovnih sredstev za leto 2012	45
12.2.5.	Poraba energije v letu 2012	46
12.3.	POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH V LETU 2012	47
13.	POROČILO O DODELITVI IN UPORABI JAVNIH SREDSTEV	48
	RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2012	49
	1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM	51
	K BILANCI STANJA	51
	1.1. SREDSTVA	51
	1.2. OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	55
	2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV	
	DOLOČENIH UPORABNIKOV	58
	2.1. ANALIZA PRIHODKOV	58
	2.2. ANALIZA ODHODKOV	59
	2.3. POSLOVNI IZID	60
	2.3.1. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka	60
	2.3.2. Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov	61
	2.3.3. Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov	61
	2.3.4. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti	61
	3. POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA	61
	4. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2012	62

UVOD

Psihiatrična bolnišnica Vojnik je poslovno leto 2012 zaključila z minimalnim presežkom prihodkov nad odhodki v znesku 4.280 €, kar pomeni, da delež presežka prihodkov v celotnem prihodku znaša 0,07 %. Namen delovanja javnega zavoda je opravljanje javne zdravstvene službe v javnem interesu, pri tem pa se prihodki porabljajo za čim boljše zadovoljevanje potreb prebivalstva po zdravstvenih storitvah ob upoštevanju zakonitosti, smotrnosti in namenskosti porabe sredstev.

Svet zavoda Psihiatrične bolnišnice Vojnik je v mesecu februarju 2012 sprejel Program dela in finančni načrt za leto 2012, ki je bil pripravljen na podlagi izhodišč Ministrstva za zdravje in Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2012. V drugi polovici leta smo zaradi spremenjenih pogojev poslovanja (predvsem sprejetja Zakona za uravnoteženje javnih financ in Aneksa št. 1 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2012) pripravili dopolnjen Program dela in rebalans finančnega načrta za leto 2012, ki ga je Svet zavoda sprejel 13. 9. 2012. Na osnovi navedenih aktov so se tudi prihodki Psihiatrične bolnišnice Vojnik bistveno znižali, kar smo upoštevali pri pripravi rebalansa finančnega načrta, v katerem smo planirali izravnati finančni izid oziroma pokritje odhodkov s prihodki. Ob izpolnitvi planiranega fizičnega obsega v hospitalni dejavnosti, manjšem nedoseganju na področju specialistično ambulantne dejavnosti psihiatrije in klinične psihologije ter bistvenem preseganju realizacije (indeks 152,72 v primerjavi s planom) na področju neakutne bolnišnične obravnave ter plačilu tega preseganja s strani Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZZS) na eni strani ter uvedbo varčevalnih ukrepov za zmanjšanje stroškov na drugi strani nam je uspelo, da smo lansko poslovno leto zaključili pozitivno.

Še vedno ostaja nerešen spor med Republiko Slovenijo kot ustanoviteljico Psihiatrične bolnišnice Vojnik in Občino Vojnik, ki je vpisana kot zemljiško knjižna lastnica nepremičnin, s katerimi upravlja naša bolnišnica. Spor se je preselil na sodišče, ker je Republika Slovenija vložila izpodbojno tožbo za izbris lastninske pravice, vendar obravnava še ni bila razpisana.

Preselitev dislociranega oddelka iz Raven pri Šoštanju na matično lokacijo v Vojnik še vedno ni bila izvršena, ker je Občina Vojnik kot zemljiško-knjižna lastnica zavirala postopek pridobitve gradbenega dovoljenja. V začetku leta 2012 so stvari s posredovanjem državne sekretarke na Ministrstvu za zdravje vendarle stekle, pridobljena je bila vsa dokumentacija, izveden javni razpis za izvajalca del in po pritožbi in reviziji je bil izbran izvajalec. V januarju 2013 so gradbena dela stekla, načrtujemo, da bodo vsa dela zaključena sredi leta in da bomo lahko po tem preselili Delovno enoto Ravne v Vojnik. Ocenjujemo, da bomo s tem, ko se bo celotna dejavnost odvijala na enem mestu, bistveno zmanjšali nekatere stroške in s tem racionalizirali celotno poslovanje bolnišnice.

OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA

IME: PSIHIATRIČNA BOLNIŠNICA VOJNIK
SEDEŽ: Celjska cesta 37, 3212 VOJNIK
MATIČNA ŠTEVILKA: 5685800000
ŠIFRA UPORABNIKA PRORAČUNA: 27936
IDENTIFIKACIJSKA ŠTEVILKA ZA DDV: SI44691025
ŠTEVILKA PODRAČUNA EZR: 01100-6030279349
TELEFON: 03 78 00 100
TELEFAX: 03 78 00 200
SPLETNA STRAN: <http://www.pb-vojniki.si>
USTANOVITELJ: Republika Slovenija
DATUM USTANOVITVE: 12. januar 1993

DEJAVNOST

Psihiatrična bolnišnica Vojnik je specialna bolnišnica, ki opravlja zdravstveno dejavnost na sekundarni ravni tako, da zdravi ljudi, ki imajo duševne motnje ali duševne bolezni ali duševne spremembe zaradi okvare možganovine ali so odvisni od psihoaktivnih snovi.

Dejavnost obsega:

- specialistično ambulantno dejavnost,
- specialistično bolnišnično dejavnost,
- polhospitalno dejavnost,
- bolnišnično lekarniško dejavnost,
- gospodarsko dejavnost, ki je namenjena opravljanju dejavnosti, za katero je zavod ustanovljen.

ORGANI ZAVODA

so:

- svet zavoda,
- direktor,
- strokovni svet,
- drugi organi zavoda.

Najvišji organ upravljanja je Svet zavoda, ki ima sedem članov. Sestavljajo ga predstavniki:

- ustanovitelja - 4 člani
- Občine Vojnik - 1 član
- zaposlenih - 1 član
- Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZZS) - 1 član.

Na dan 31. 12. 2012 so Svet zavoda Psihiatrične bolnišnice Vojnik sestavljali naslednji člani:

- mag. Vlasta Kovačič Mežek, predsednica, predstavnica ustanovitelja,
- Dušan Hus, član, predstavnik ustanovitelja,
- Marjan Javornik, član, predstavnik ustanovitelja,
- Peter Požun, član, predstavnik ustanovitelja,

- Milan Dečman, član, predstavnik Občine Vojnik,
- Albin Apotekar, podpredsednik, predstavnik zaposlenih,
- mag. Igor Urlep, član, predstavnik ZZZS.

PREDSTAVITEV ZAVODA

Začetki delovanja Psihiatrične bolnišnice Vojnik segajo v leto 1890, ko je bil objavljen sklep deželnega zbora o prodaji državnih vrednostnih papirjev, s katerimi so se zagotovila sredstva za nakup zemljišča in gradnjo hiralnice. Od privatnih lastnikov je bilo odkupljeno nekaj nad 6 ha zemljišč, zgrajeno je bilo glavno hiralnično poslopje, ki je imelo 44 sob za oskrbovance, gospodarsko poslopje in mrtvašnica, zavod pa so slovesno odprli 27. decembra 1891. Tekom let in družbenih sprememb so se spreminjali tudi lastniki in nazivi zavoda, od Oblastne hiralnice v Vojniku, preko Doma onemoglih do Doma oskrbovancev v Vojniku, ki je bil 31. marca 1959 ukinjen.

Prostore so temeljito obnovili in 12. decembra 1959 je bil slovesno odprt Nevropsihiatrični oddelek Splošne bolnišnice Celje. Kasneje se je preimenoval v TOZD Nevropsihiatrija Vojnik, po preselitvi nevrološkega oddelka v novi trakt celjske bolnišnice leta 1989 pa je v Vojniku ostal le Psihiatrični oddelek. V času preoblikovanja Zdravstvenega centra Celje se je oddelek odločil za osamosvojitvev in ustanovitev samostojnega javnega zavoda. Lastnik in ustanovitelj je postala Vlada Republike Slovenije in od 12. 1. 1993 ima ustanova naziv Javni zavod Psihiatrična bolnišnica Vojnik. Tako smo v letu 2009 obeležili 50 letnico delovanja psihiatrične dejavnosti v Vojniku, v januarju 2013 pa dvajsetletnico samostojnosti.

Dejavnost zavoda je v bistvu od ustanovitve dalje enaka – skrb za sočloveka, pomoč v njegovih težkih trenutkih, ko je pomoči najbolj potreben. Od leta 1959 je ta pomoč specialistična, usmerjena na bolnikovo duševnost in njegovo počutje. Danes zavod s psihiatričnimi storitvami oskrbuje regijo s približno 320.000 prebivalci in razpolaga s 156 posteljami. Glede na velikost gravitacijskega območja, kateremu zagotavlja psihiatrično zdravstveno varstvo in glede na razširjenost in pestrost patologije, so posteljne kapacitete več kot skromne, saj pride na 1000 prebivalcev le malo več kot polovico postelje.

Ves čas delovanja, posebej pa še v obdobju samostojnosti, zavod skrbi za strokovni in poslovni napredek, izboljšujejo se bivalni pogoji bolnikov, delovne razmere zaposlenih, veliko pozornosti namenja vzdrževanju in modernizaciji objektov ter urejanju okolice in parka ter zunanjemu videzu bolnišnice.

Pretežni del prihodka (okrog 90 %) Psihiatrična bolnišnica Vojnik ustvari z nudenjem storitev (tako bolnišničnih kot specialistično-ambulantnih) na osnovi Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev, ki jo vsako leto sklene z Zavodom za zdravstveno zavarovanje (ZZZS), Območno enoto Celje. Druge prihodke pa pridobiva še iz prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja ter, manjši del, iz opravljanja nezdravstvenih storitev.

Bolnišnica se povezuje z drugimi subjekti v zdravstvu, predvsem z Ministrstvom za zdravje Republike Slovenije kot lastnikom in ZZZS kot plačnikom, ter drugimi zdravstvenimi ustanovami na primarni, sekundarni in terciarni ravni. Smeri razvoja bolnišnice so usklajene s programom Ministrstva za zdravje.

Bolnišnica je dolžna delovati po načelih dobrega gospodarjenja in izpolnjevati vse zakonske in pogodbene obveznosti. To ji tudi vseskozi uspeva, saj vsa leta, od samostojnosti dalje, posluje pozitivno, presežke pa vlaga v izboljšanje delovnih in bivalnih pogojev zaposlenih in pacientov. Je

tudi učna bolnišnica za dijake srednje zdravstvene šole in za del programa pripravništva (psihiatrična zdravstvena nega) za poklic diplomirana medicinska sestra oziroma diplomirani zdravstvenik ter študentom ob delu Fakultete za zdravstvene vede Maribor in Ljubljana (mentorstvo kliničnih vaj). Del praktičnega izobraževanja opravljajo tudi pripravniki iz Splošne bolnišnice Celje, Splošne bolnišnice Topolšica in regijskih zdravstvenih domov ter zdravniki - specializanti psihiatrije in družinske medicine.

PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA

I. Organizacijska enota Medicinske službe vključuje naslednje oddelke:

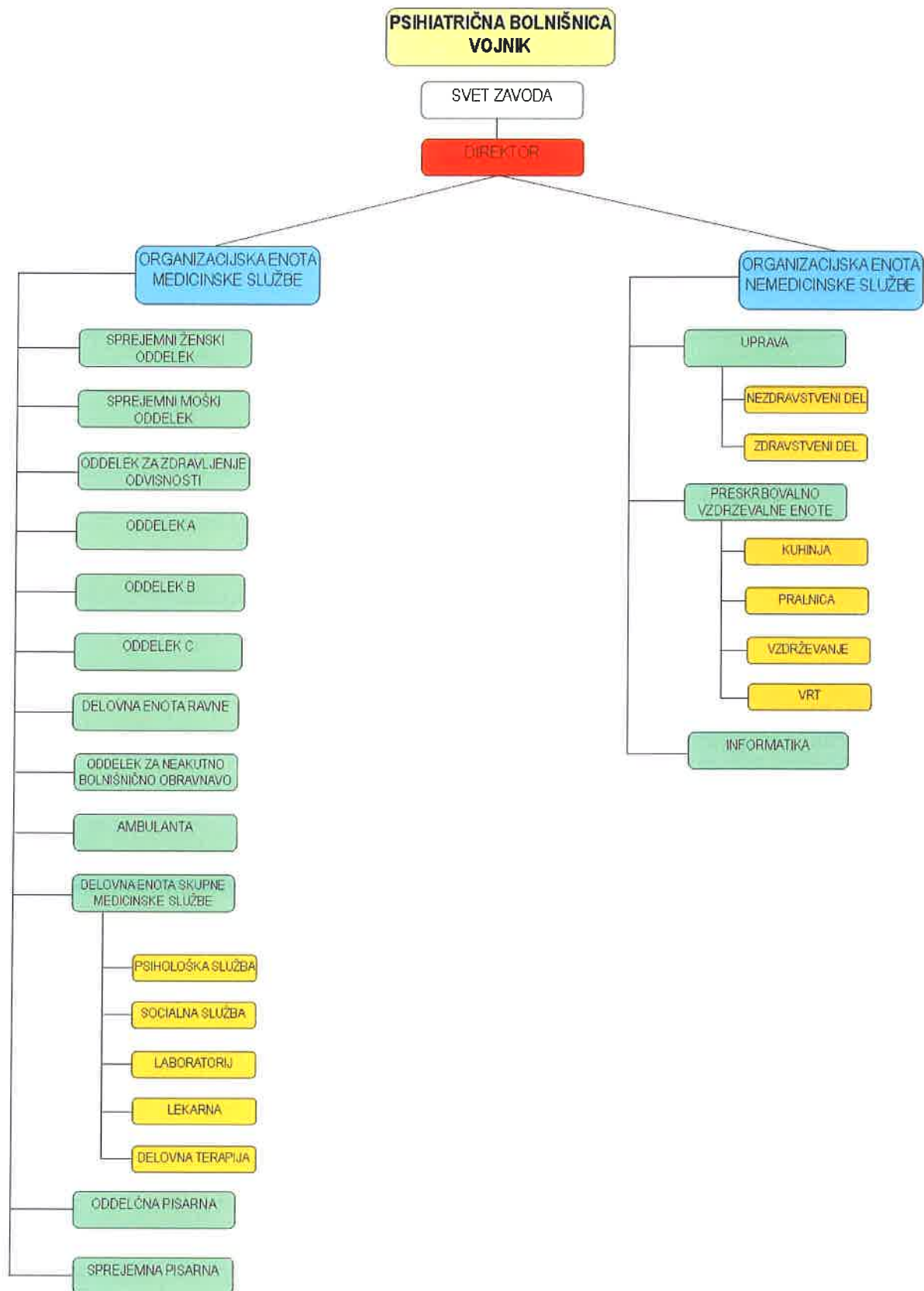
- Sprejemni ženski oddelek,
- Sprejemni moški oddelek,
- Odprti oddelki A, B in C,
- Delovna enota Ravne,
- Oddelek za neakutno bolnišnično obravnavo,
- Oddelek za zdravljenje bolezni odvisnosti (OZBO),
- Enota specialistične ambulante.

Za potrebe vseh oddelkov znotraj organizacijske enote Medicinske službe se organizira delovna enota skupne medicinske službe, ki obsega: psihološko službo, socialno službo, laboratorij, lekarno in delovno terapijo z odgovornimi delavci.

II. Organizacijska enota nemedicinske službe vključuje:

1. Upravo zavoda,
2. Preskrbovalno vzdrževalne enote, ki obsegajo:
 - kuhinjo,
 - pralnico,
 - toplarno,
 - tehnično vzdrževalne delavnice,
 - vrtnarijo,
 - skladišče.

III. ORGANIGRAM PSIHIATRIČNE BOLNIŠNICE VOJNIK



VODSTVO ZAVODA

Psihiatrično bolnišnico Vojnik od 19. 1. 2012 vodi v. d. direktorice Valentina Winkler Skaza, dr. med., spec. psih. (do 18. 1. 2012 je bil v. d. direktorja Daniel Lajlar, dr. med., spec. psih.), namestnik v. d. direktorice je mag. Egidij Čretnik, pomočnica v. d. direktorice za področje zdravstvene nege je bila Duška Drev, VMS, univ. dipl. org., od 1. junija dalje pa jo je nasledila mag. Anita Goričan, dipl. med. sestra.

PSIHIATRIČNA BOLNIŠNICA VOJNIK

Celjska cesta 37, 3212 V O J N I K

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2012

Odgovorna oseba:

v. d. direktorice

Valentina Winkler Skaza, dr. med., spec. psih.

POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:

Poročilo o doseženih ciljih in rezultatih predpisuje Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna – Ur. l. RS 12/2001, 10/2006, 8/2007, 102/2010:

1. Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika;
2. Dolgoročne cilje posrednega uporabnika, kot izhaja iz večletnega programa dela in razvoja posrednega uporabnika oziroma področnih strategij in nacionalnih programov;
3. Letne cilje posrednega uporabnika, zastavljene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela;
4. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva fizične, finančne in opisne kazalce (indikatorje), določene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela po posameznih področjih dejavnosti;
5. Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela;
6. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let;
7. Oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo oziroma župan in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika;
8. Oceno notranjega nadzora javnih financ;
9. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi, zakaj cilji niso bili doseženi. Pojasnila morajo vsebovati seznam ukrepov in terminski načrt za doseganje zastavljenih ciljev in predloge novih ciljev ali ukrepov, če zastavljeni cilji niso izvedljivi;
10. Oceno učinkov poslovanja posrednega uporabnika na druga področja, predvsem pa na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora;
11. Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politike in poročilo o investicijskih vlaganjih.

1. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA

a) Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00-ZPDZC, 127/06-ZJZP)
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUJF)
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06-UPB3, 15/08-ZPacP, 58/08, 107/10-ZPPKZ)
- Določila Splošnega dogovora za leto 2012 z aneksi
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2012 z ZZZS.

b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 110/11-ZDIU12),
- Zakon o interventnih ukrepih (Uradni list RS, št. 94/10, 110/11-ZDIU12),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02-ZJF-C),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11)
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 117/02, 134/03),
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09, 41/12)
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13)
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (Št. dokumenta 012-11/2011-20 z dne 15. 12. 2011)

c) Akt o ustanovitvi zavoda

- Odlok o preoblikovanju Psihiatričnega oddelka Vojnik v javni zdravstveni zavod Psihiatrična bolnišnica Vojnik (12. 1. 1993),
- Sklep o spremembi Odloka o preoblikovanju Psihiatričnega oddelka Vojnik v javni zdravstveni zavod Psihiatrična bolnišnica Vojnik (21. 9. 1995),

- Odlok o spremembah in dopolnitvah Odloka o preoblikovanju Psihiatričnega oddelka Vojnik v javni zdravstveni zavod Psihiatrična bolnišnica Vojnik (3. 10. 2006),
- Odlok o spremembah Odloka o preoblikovanju Psihiatričnega oddelka Vojnik v javni zdravstveni zavod Psihiatrična bolnišnica Vojnik (21. 12. 2010).

d) Interni akti zavoda

- Statut Psihiatrične bolnišnice Vojnik s spremembami in dopolnitvami,
 - Pravilnik o računovodstvu,
 - Navodilo o načinu povračila stroškov zaposlenih v zvezi z delom,
 - Pravilnik o popisu sredstev in obveznosti do virov sredstev,
 - Navodilo o krogotoku knjigovodskih listin,
 - Pravilnik o zavarovanju osebnih podatkov,
 - Pravilnik o določitvi seznama in števila dežurnih delovnih mest, časa opravljanja dežurne službe in strokovnega področja, na katerem se opravlja dežurstvo,
 - Pravilnik za oddajo javnih naročil,
 - Pravilnik o notranjem revidiranju,
 - Register tveganj,
 - Sistemizacija delovnih mest JZ Psihiatrična bolnišnica Vojnik s spremembami in dopolnitvami,
 - Pravila o disciplinski in odškodninski odgovornosti,
 - Pravilnik o evidentiranju prisotnosti na delovnem mestu s spremembami in dopolnitvami,
 - Pravilnik o delovnem času v JZ Psihiatrična bolnišnica Vojnik s spremembami in dopolnitvami,
 - Pravilnik o vrstah izolacijskih ukrepov za preprečevanje in obvladovanje bolnišničnih okužb v Psihiatrični bolnišnici Vojnik,
 - Pravilnik o omejitvah in dolžnostih v zvezi s sprejemanjem daril,
- Pravilnik o določitvi števila dni letnega dopusta iz naslova posebnih pogojev (delovnih pogojev in psihičnih obremenitev),
- Navodilo za upravljanje z dokumentarnim gradivom v JZ Psihiatrična bolnišnica Vojnik,
 - Poslovník o delovanju in uporabi internega alarmnega sistema v PB Vojnik,
 - Poslovník o uporabi in ravnanju s službenimi karticami, ključi in daljinskimi upravljalniki,
 - Poslovník o volitvah delavcev v svet delavcev,
 - Pravilnik o preprečevanju in odpravljanju posledic mobinga ter varovanju dostojanstva delavcev na delu v Psihiatrični bolnišnici Vojnik.

2. DOLGOROČNI CILJI ZAVODA

Dolgoročni cilji naše bolnišnice so:

- delovati poslovno uspešno, strokovno in kakovostno,
- postati prepoznavni v ožji in širši okolici,
- biti prijazen do bolnikov,
- delovati timsko ter se povezovati z drugimi zdravstvenimi ustanovami,
- uresničevati naše osnovno poslanstvo – skrb za duševno zdravje,
- aktivno sodelovati pri oblikovanju zdravstvene politike na nivoju države,
- skrbeti za stalen strokovni razvoj zaposlenih,
- uvajanje novih storitev,
- ohraniti status učne ustanove z izvajanjem praktičnega pouka dijakov zdravstvenih šol in študentov visokošolskih zavodov.

Osnovni dolgoročni cilji dejavnosti so bili zastavljeni v Javnem zavodu Psihiatrična bolnišnica Vojnik ob njegovi ustanovitvi leta 1993 in se v zadnjih dvajsetih letih niso bistveno spreminjali. Pogodbene obveznosti do ZZZS definirajo fizični obseg in vsebino našega dela. Pogodba nas zavezuje opraviti letno 1219 hospitalizacij in 15.272 ambulantnih pregledov, vsebinski obseg

specialističnega ambulantnega dela predvideva 159.428 točk. Hospitalni del pogodbe je posredno vsebinsko limitiran s predvideno povprečno ležalno dobo, ki v Psihiatrični bolnišnici Vojnik že nekaj let kaže tendenco nižanja. To kaže na sorazmerno nižji nivo preskrbljenosti regije v sferi posteljnega fonda v državnem merilu. Nedvomno je dostopnost zavarovancev do psihiatrične hospitalne storitve v centralni in severo-vzhodni Sloveniji manjša kot v jugo-zahodni Sloveniji. Pred več kot desetimi leti obljubljeni notranji premiki posteljnega fonda in kadra se niso zgodili, prav tako ostaja odprto vprašanje standardov in kadrovskih normativov. Oboje bi dolgoročno definiralo dejavnost psihiatrične oskrbe v naši regiji. Dispanzerski suport naši hospitalni in ambulantni specialistični dejavnosti je še vedno šibek in obremenjen z dolgimi čakalnimi dobami. V zadnji polovici leta 2012 se je le uredilo financiranje skupnostne psihiatrije, ki bo razbremenila tako bolnišnične in ambulantne specialistične obravnave. Program je bil razdeljen na vse psihiatrične bolnišnice in psihiatrični oddelek UKC Maribor, s tem da je enkrat večji delež pripadel PB Idrija. Prihodnost pa bo pokazala vse učinke tega programa (ekonomski, strokovni, socialni, sociološki vidik).

V letu 2012 je bil tudi uradno odprt forenzični psihiatrični oddelek v UKC Maribor. Iz Psihiatrične bolnišnice Vojnik smo v lanskem letu na ta oddelek preselili tri paciente z ukrepom obveznega psihiatričnega zdravljenja v bolnišnici.

V zadnjih letih so se pokazale vse slabosti centralnega planiranja specializacij. V tem sistemu planiranja prihaja vedno znova do bega zdravnikov specialistov v centre, kar seveda ni bilo »planirano« ob dodelitvi specializacij na osnovi potreb in kadrovskih planov posameznih regij.

V Psihiatrični bolnišnici Vojnik z zadovoljstvom ugotavljamo, da je naš, ob ustanovitvi prvi in prioriteten cilj – ureditev bivalnih in delovnih pogojev, bil v glavnem dosežen. Pred nami so še manjši organizacijski premiki s ciljem racionalizacije poslovanja in preusmeritev naše pozornosti na strokovno rast zavoda.

3. LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV

Najpomembnejši letni cilji Psihiatrične bolnišnice Vojnik so naslednji:

- realizirati program dela, določen s Pogodbo o izvajanju programa zdravstvenih storitev, sklenjeno z ZZS, Območno enoto Celje,
- poslovanje zaključiti s pozitivnim finančnim rezultatom,
- uvajanje kliničnih poti,
- uvajanje standardov zdravstvene nege,
- uvajanje sistema kakovosti in varnosti pacientov ob upoštevanju Zakona o pacientovih pravicah in Zakona o duševnem zdravju,
- izvedba nacionalne ankete o izkušnjah pacientov v slovenskih bolnišnicah,
- izvedba ankete o zadovoljstvu zaposlenih v Psihiatrični bolnišnici Vojnik,
- nadgradnja in posodobitev informacijskega sistema,
- aktivnosti za uvedbo projekta e-Zdravje (nadaljevanje),
- nadaljevanje projekta za preselitev DE Ravne na matično lokacijo v Vojnik,
- upoštevati ugotovitve in priporočila iz poročil o opravljenih notranjih revizijah poslovanja bolnišnice,
- v skladu s sprejetim kadrovskim načrtom realizirati načrtovane zaposlitve za nedoločen in določen čas,
- izvedba postopka ocenjevanja javnih uslužbencev in rednih letnih pogovorov,

- nadaljevanje usmerjenih obdobjnih zdravstvenih pregledov za zaposlene in revizija Izjave o varnosti z oceno tveganja,
- realizirati načrtovano izobraževanje zaposlenih.

4. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

4.1. REALIZACIJA LETNIH CILJEV

Tabela 1: **Realizacija letnih ciljev**, ki so navedeni pod točko 3

PRIKAZ LETNIH CILJEV IZ PSIHIATRIČNA BOLNIŠNICA VOJNIK V LETU 2012 IN NJIHOVA REALIZACIJA

Z.Šr.	CILJ	AKTIVNOST	ODGOVORNA OSEBA	UKREP	ROK	REALIZACIJA	% REAL.
1.	delovni program	izpolnjevanje delovnega programa oz. pogodbenih obveznosti	v. d. direktorice, namestnik v. d. direktorice	mesечно spremljanje in preverjanje	stalna aktivnost	bolnišnična dej. 101,80 % ambulantna dej. 92,70 % klinična psihologija 96,56 %	97
2.	program neakutne bolnišnične obravnave	realizacija programa v skladu z Dogovorom in pogodbo z ZZS	v. d. direktorice, namestnik v. d. direktorice	mesечно spremljanje in preverjanje	stalna aktivnost	realizacija 152,72%	153
3.	selitev Delovne enote Ravne pri Soštanju na lokacijo v Vojnik	reševanje zemljiško-knjižnega lastništva z Občno Vojnik	v. d. direktorice, namestnik v. d. direktorice	aktivno dogovarjanje z Občno Vojnik in Ministrstvom za zdravje RS	leto 2012 leto 2013	cilj še ni dosežen, stekla so gradbena dela, cilj bo predvidoma dosežen v drugi polovici l. 2013	0
4.	ureditve podstrešja stare stavbe za potrebe izvajanja zdravljenja in strokovnega dela	nadaljevanje izdelave projektov, javni razpis in izvedba del	v. d. direktorice, namestnik v. d. direktorice, strokovni sodelavec za preskrbovalno vzdrževalno področje	priprava projektov in aktivnosti za končno izvedbo del	leto 2012	pripravljeni so projekti PGD in PZI	15
5.	racionalen plan nabave osnovnih sredstev in investicijskega vzdrževanja	priprava planov nabave in njihova vključitev v letni finančni načrt	v. d. direktorice, namestnik v. d. direktorice, strokovni sodelavec za preskrbovalno vzdrževalno področje	priprava planov, priprava javnih razpisov za nabavo oz. izvedbo	konec l. 2012, leto 2013	razpisi za nabavo OS so zaključeni, nabava bo izvedena predvidoma v prvi polovici leta 2013	100
6.	strokovno izobraževanje zaposlenih izven in znotraj bolnišnice	planiranje in spremljanje izobraževanja zaposlenih, pridobivanje sponzorskih sredstev s strani farmacevtskih podjetij	v. d. direktorice, pomočnica v. d. direktorice za področje zdravstvene nege	izdelava programa izobraževanja glede na potrebe stroke in vodenja	stalna aktivnost	izvedeno po planu	100
7.	preventivni zdravstveni pregledi zaposlenih	obdobni zdravstveni pregledi v skladu z izdelano izjavo o varnosti s oceno tveganja	v. d. direktorice, strokovni sodelavec za kadrovsko pravno področje	napotitev delavcev na zdravstveni pregled	postopoma v l. 2012	niso bili izvedeni v letu 2012, predvidevamo postopno izvedbo v letu 2013	0
8.	kakovostna in varna zdravstvena oskrba pacientov	izdelava, uvajanje, nadziranje, izvajanje in izboljšava dokumentacije, razvijanje kliničnih poti, protokolov zdravljenja in standardov zdravstvene nege	v. d. direktorice, pomočnica v. d. direktorice za vodje oddelkov	sprotno spremljanje izvajanja	stalna aktivnost	realizirano	100
9.	obvladovanje bolnišničnih okužb	uvajanje, izvajanje, spremljanje in izboljševanje obvladovanja bolnišničnih okužb	v. d. direktorice, pomočnica v. d. direktorice za področje zdravstvene nege, higienik	sprotno spremljanje izvajanja	stalna aktivnost	realizirano	100
10.	zadovoljstvo zaposlenih	izvedba raziskave merjenja zadovoljstva zaposlenih in organizacijske klime v PB Vojnik	v. d. direktorice, namestnik v. d. direktorice	izvedba ankete	december 2012	ni bila izvedena, predvidevamo izvedbo v letu 2013	0
11.	zagotovitev zadostnega števila zaposlenih v skladu s programom dela PB Vojnik	optimizacija delovnih procesov in zaposlovanja v skladu s smernicami Ministrstva za zdravje RS	v. d. direktorice, namestnik v. d. direktorice, strokovni sodelavec za kadrovsko pravno področje	prerazporeditev oz. objava prostih delovnih mest	stalna aktivnost	realizirano	100
12.	izvedba dneva "odprtih vrat"	promocija dogodka vseh zaposlenih	v. d. direktorice, namestnik v. d. direktorice, pomočnica v. d. direktorice za področje zdravstvene nege	promocija	oktober 2012	ni bilo izvedeno, načrtujemo v letu 2013	0
13.	izvedba praktičnega pouka dijakov Srednje zdravstvene šole Celje	praktični pouk iz nege psihiatričnega bolnika	pomočnica v. d. direktorice za področje zdravstvene nege	izvedba praktičnega pouka	stalna aktivnost	realizirano	100
14.	klinične vaje za študente zdravstvene nege	izvajanje kliničnih vaj za študente Visoke zdravstvene šole v Celju in Fakultete za zdravstvene vede v Mariboru	pomočnica v. d. direktorice za področje zdravstvene nege	izvajanje kliničnih vaj	stalna aktivnost	realizirano	100
15.	izobraževanje specializantov družinske medicine	kroženje specializantov v okviru specializacije na psihiatričnem oddelku	v. d. direktorice, specialisti psihiatrije	izobraževanje specializantov pod mentorstvom specialistov	stalna aktivnost	realizirano	100
16.	priдобitev certifikata kakovosti in akreditacije	izdelava, uvajanje in spremljanje sistemov kakovosti	v. d. direktorice, namestnik v. d. direktorice, pomočnica v. d. direktorice za podr. zdravst. nege, vodja projekta kakovosti	priprava in proučitev različnih možnih pristopov, priprava dokumentacije	leto 2012	priprave so v teku, predvsem na področju zdravstvene nege, pridobitev akreditacije načrtujemo v letu 2013	25
						POVPREČNA REALIZACIJA	68